

Ben Laker - Leiderschap

- Effectief leiderschap is een voorwaarde voor goed onderwijs.
- Er is één type leider die duurzame resultaten op de lange termijn teweeg kan brengen: de architect leader. Zij herontwerpen en transformeren de school en gemeenschap, met de nadruk op impact op de lange termijn (5+ jaar).
- Ze focussen hun energie op het creëren van een klimaat van continue verbetering van alle professionals. Zij gebruiken hier een systeem aanpak voor.
- Docenten staan echter voor grote uitdagingen: te weinig vakkennis en onvoldoende kennis van onderzoek, onderwijs- en gedragswetenschappen om hun onderwijs continu te kunnen verbeteren.
- De ambities van docenten liggen in het effectief bepalen en gebruiken van leerdoelen, evidence-based onderzoek en kennis van leerstrategieën en effectieve didactiek.
- Om tot duurzame schoolverbetering te komen, is een paradigmashift nodig naar een schoolconcept dat werkt en de focus legt op de docent.
- AtSchool is een schoolconcept dat is gebaseerd op de meest actuele en gedegen inzichten uit de onderwijs- en organisatie wetenschappen.
- In een AtSchool:
 - o Staat de docent centraal en ligt de nadruk op leren door instructie, met een afbouw naar zelfstandig leren. Docenten zijn expert docenten en specialiseren zich in een domein.
 - o Instructies en lessen worden ontworpen op basis van een cultuurrijk en gegarandeerd kenniscurriculum.
 - o Er vindt integratie van vakken plaats door middel van coherente thema's. Hierin ontwikkelen leerlingen wereldburgerschap en persoonlijk leiderschap.
 - o De schoolorganisatie wordt op een holistische manier benaderd en loopt over in professionele leefgemeenschappen.
 - o Toetsing heeft als doel docenten van informatie en data te voorzien zodat zij interactief en responsief kunnen lesgeven.
 - o Een AtSchool is een school waar alle leerlingen rechtvaardig en robuust onderwijs krijgen om succesvol in het leven te worden. Een school die eerlijke onderwijskansen biedt, hoge verwachtingen heeft en een verschil maakt in het leven en de toekomst van al haar leerlingen.